ПРИЛОЖЕНИЕ 3 к
ОПОП по специальности
38.02.03 Операционная деятельность в логистике
Рабочие программы профессиональных модулей

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ.01. ПЛАНИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В ЗАКУПКАХ И СКЛАДИРОВАНИИ

38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Разработчики:
Сапрыкина Ю.А., методист, преподаватель СПб ГБПОУ «Петровский колледж»
Строцень А.В., преподаватель СПб ГБПОУ «Петровский колледж»

Рекомендована к использованию:

Никитина Милена Владимировна, генеральный директор ООО «Планета Авто»

## 1. АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### ПМ.01 Планирование и организация логистических процессов в закупках и складировании

Рабочая программа профессионального модуля является частью программы подготовки специалистов среднего звена (далее - ППССЗ) в соответствии с ФГОС по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике.

Рабочая программа профессионального модуля может быть использована в программах повышения квалификации и переподготовки, а также профессиональной подготовке логистической направленности в профессиональном образовании.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения программы профессионального модуля является овладение обучающимися видом деятельности (ВД) Планирование и организация логистических процессов в производстве и распределении, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

| Код | Наименование результата обучения |
|---|---|
| ***ПК 1.1.*** | *Осуществлять сопровождение, в том числе документационное, процедуры закупок* |
| ***ПК 1.2.*** | *Организовывать процессы складирования и грузопереработки на складе* |
| ***ПК 1.3.*** | *Осуществлять документационное сопровождение складских операций* |
| ***ПК 1.4.*** | *Применять модели управления и методы анализа и регулирования запасами* |
| **ПК 1.5** | Осуществлять организацию складских и сопутствующих им операций |
| **ОК 01.** | Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам |
| **ОК 02.** | Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности |
| **ОК 03.** | Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях |
| **ОК 04** | Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде |
| **ОК 05.** | Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста |
| **ОК 09.** | Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках |

С целью овладения указанным видом деятельности и соответствующими профессиональными и общими компетенциями, обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен иметь практический опыт, умения и знания:

| **Результаты (освоенные ПК и ОК)** | **Код и наименование практического опыта** | **Код и наименование умений** | **Код и наименование знаний** |
|---|---|---|---|
| ПК 1.1 *Осуществлять сопровождение, в том числе документационное, процедуры закупок* ОК 01 - ОК 05, ОК 09 | **ПО1** заполнения документации, связанной с закупками;<br>**ПО2** анализа логистической системы управления запасами и их нормирования; | **У1** оформлять формы первичных документов для осуществления процедуры закупок;<br>**У2** определять потребности в материальных запасах для обеспечения деятельности организации;<br>**У3** применять методологические основы базисных систем управления запасами в конкретных ситуациях;<br>**У4** определять сроки и объемы закупок материальных ценностей;<br>**У5** оценивать поставщиков с применением различных методик<br>оформлять документы складского учета; | **З1** требования законодательства и нормативных правовых актов, регулирующих деятельность в сфере закупок;<br>**З2** порядок составления закупочной документации;<br>**З3** критерии оценки поставщиков;<br>**З4** порядок определения потребностей в закупках;<br>**З5** базисные системы управления запасами (система с фиксированным размером заказа, и система с фиксированным интервалом времени между заказами); |
| ПК 1.2 Организовывать процессы складирования и грузопереработки на складе<br><br>ОК 01-ОК 05, ОК 09 | **ПО3** зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организации складских работ;<br>**ПО4** участия в организации разгрузки, транспортировки к месту приемки, организация приемки, размещения, укладки и хранения товаров | **У6** определять потребность в складских помещениях, рассчитывать площадь склада, рассчитывать и оценивать складские расходы;<br>**У7** выбирать подъемно-транспортное оборудование;<br>**У8** организовывать грузопереработку на складе (погрузку, транспортировку, приемку, размещение, укладку, хранение) | **З6** классификацию складов и их функции;<br>**З7** варианты размещения складских помещений;<br>**З8** принципы выбора формы собственности склада;<br>**З9** основы организации деятельности склада;<br>**З10** структуру затрат на складирование, направления оптимизации расходов системы складирования, принципы зонирования склада и размещения товаров |

| | | | |
|---|---|---|---|
| *ПК 1.3 Осуществлять документационное сопровождение складских операций*<br>ОК 01 - ОК 05, ОК 09 | **ПО5** заполнения документации, связанной с складским учетом;<br>**ПО6** составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приемки, передачи товарно-материальных ценностей; | **У9** оформлять документы складского учета;<br>**У10** составлять и заполнять типовые формы складских документов;<br>**У11** контролировать правильность составления складских документов; | **З11** систему документооборота на складе;<br>**З12** порядок составления складской документации;<br>**З13** обязательные реквизиты и порядок заполнения складских документов; |
| *ПК 1.4 Применять модели управления и методы анализа и регулирования запасами*<br>ОК 01 - ОК 05, ОК 09 | **ПО7** управления логистическими процессами в закупках | **У12** оценивать рациональность структуры запасов;<br>**У13** проводить выборочное регулирование запасов | **З14** понятие, сущность и необходимость в материальных запасах;<br>**З15** виды запасов, в том числе буферный запас, производственные запасы, запасы готовой продукции, запасы для компенсации задержек, запасы для удовлетворения ожидаемого спроса;<br>**З16** методы регулирования запасов |
| *ПК 1.5* Осуществлять организацию складских и сопутствующих им операциям *ОК 1- ОК 6* | ***ПО8*** *Организации работ по погрузке, выгрузке грузов и размещению их внутри склада* | ***У12*** *Комплектовать партии материальных ценностей по заявкам потребителей;*<br>***У13*** *Учет наличия на складе хранящихся материальных ценностей и ведение отчетной документации по их движению:*<br>***У14*** *Участие в проведении инвентаризации* | ***З14*** *Правила ведения складского хозяйства;*<br>***З15*** *Правила учета, хранения, движения материальных ценностей на складе;*<br>***З16*** *Правила оформления сопроводительных документов;*<br>***З17*** *Правила комплектования партий;* |
| *ПК 1.6 Определять качество поставок и эффективность закупочной деятельности* | ***ПО9*** *оценки эффективности закупочной деятельности* | ***У15*** *Обосновывать выбор стратегии закупок*<br>***У16*** *Обосновывать решение о закупке или производстве ресурсов*<br>**У17** Оценивать ущерб от недопоставки ресурсов<br>**У18** Оценивать эффективность закупочной деятельности | ***У18*** *Основные стратегии закупок*<br>***У19*** *Показатели качества поставок*<br>***У20*** *Принципы оценки эффективности закупочной деятельности* |

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 3.1. Структура профессионального модуля ПМ.01 Планирование и организация логистических процессов в закупках и складировании

| Коды профессиональных компетенций | Наименования учебной дисциплины / разделов профессионального модуля | Всего часов с учетом практики | Макс. учебная нагрузка | в т. ч. вариативных часов | Объем времени, отведенный на освоение учебной дисциплины / междисциплинарного курса (курсов) | | | | | | Практика | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося | | | Самостоятельная работа обучающегося | | Экзамен по модулю | Учебная, часов | Произв., часов |
| | | | | | Всего, часов | в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов | в т.ч. курсовая работа (проект), часов | Всего, часов | в т.ч. курсовая работа (проект), часов | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | 7 | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** |
| ПК 1.1<br>ПК 1.4<br>ОК 01.<br>ОК 02.<br>ОК 03.<br>ОК 04.<br>ОК 05.<br>ОК 09. | МДК.01.01. Логистика закупок | **152** | **98** | **29** | **10** | **4** | **-** | **88** | **-** | | **18** | **36** |
| ПК 1.2<br>ПК 1.3<br>ПК 1.4<br>ОК 01.<br>ОК 02.<br>ОК 03.<br>ОК 04.<br>ОК 05.<br>ОК 09. | МДК.01.02. Складская логистика | **144** | **90** | **45** | **10** | **6** | **-** | **80** | | | **18** | **36** |
| | Всего: | **302** | **190** | **84** | **172** | **82** | **-** | **6** | **-** | **6** | **36** | **72** |

**3.2. Содержание обучения ПМ.01 Планирование и организация логистических процессов в закупках и складировании**

| Наименование разделов и тем | Содержание учебного материала | Лабораторные, практические и контрольные работы, самостоятельная работа обучающихся | Обязательная учебная нагрузка (час) | | | Умения, знания | | Информационно-техническое обеспечение | | Формы и виды контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Теоретические | Лабораторно-практические | Самостоятельная работа | У | З | Информационные источники | Средства обучения | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| **Раздел 1. Логистика закупок** | | | | | | | | | | |
| **МДК.01.01 Логистика закупок** | | | | | | | | | | |
| **Тема 1.1. Основы логистики закупок** | Закупочная логистика и ее место в управлении цепями поставок. Поставка «точно в срок». | | | | 4 | **У4** | **З4** | 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.2. Организация отдела закупок** | Модели организации закупочной деятельности. Функции, оценка и мотивация менеджера по закупкам. Информационное обеспечение отдела закупок. | | 2 | | 4 | **У4** | **З4** | 1.3, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.3. Бизнес-процесс «Закупка»** | Сущность и понятие бизнес-процессов. Технология проведения бизнес-процесса закупки: определение потребности в закупаемой продукции; выбор поставщика; подписание договора или контракта; заказ на поставку товара; выполнение обязательств по оплате товара; доставка товара; поступление товара. Работа с рекламациями. Управление | Практическая работа №1 Определение потребности в материальных ресурсах | 2 | 1 | 4 | **У2, У4** | **З4** | 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 1 |
| | | Практическая работа №2 Определение оптимального размера заказа | | 1 | 4 | **У2, У4** | **З4** | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос, Проверка выполнения работ 2, 3 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | запасами. Затраты на закупочную деятельность. | | | | | | | | | |
| **Тема 1.4. Управление взаимоотношениями с поставщиками** | Стратегия деловых взаимоотношений с поставщиками. Оценка и выбор поставщика. | Практическая работа №3. Оценка и выбор поставщика на основе рейтинговой оценки | | 1 | 4 | **У5** | **З3** | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | |
| | | Практическая работа №4. Совмещенный ABC- и VEN-анализ поставщиков | | 1 | 4 | **У5** | **З3** | 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 4 |
| | Переговоры в процессе закупки. Стратегии переговоров | | | | 4 | **У5** | **З3** | 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.5. Стратегические аспекты закупочной логистики** | Центры ответственности и центры учета в компании, место закупок в этой системе. Управление стратегиями на основе системы BSC. Разработка стратегических карт центров ответственности. | Разработка стратегических карт центров ответственности | | | 4 | **У2** | **З4** | 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.6. Регламентация закупочной деятельности** | Законодательство в области закупочной деятельность. Значение и этапы регламентации закупочной деятельности на предприятии. Этические особенности закупочной деятельности. | Практическая работа №5 Оформление документов для осуществления закупочной деятельности | | | 4 | **У1** | **З1, З2** | 2.3 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 5 |
| **Тема 1.7. Управление закупками** | Сбор и обработка заявок подразделений компании на предметы снабжения и услуги. Планирование потребности в предметах снабжения. | Определение сроков и объемов закупок | | | 4 | **У2, У4** | **З4** | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Логистическая поддержка доставки закупаемой продукции. Хранение и грузопереработка предметов снабжения в складской системе («на входе») компании. Отдел оперативного учета. | | 2 | | 4 | **У5** | **З4** | 1.2, 2.4 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Методы управления закупками: метод увеличения объемов закупок; метод уменьшения объемов закупок; метод прямого расчета объемов закупки; система поставок «Точно-в-срок» («Just-in-time»); метод быстрого реагирования | | | | 4 | **У2** | **З4** | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.8. Управление запасами и товарооборотом** | Структура ассортимента компании. АВС-анализ и порядок его проведения. Оборачиваемость товарных запасов. Прогнозирование спроса на основе статистики. Определение уровня страхового запаса. | Практическая работа №6 Проведение АВС-XYZ-анализа запасов | | | 6 | **У12, У13** | **З14 - У16** | 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 6 |
| | Оценка товарных запасов по методу ФИФО и ЛИФО. Анализ товаров по параметрам влияния. Излишки и дефицит. Системы управления запасами. | Практическая работа №7 Определение параметров поставок на основе различных СУЗ | | | 6 | **У3** | **З5** | 2.3 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 7 |
| | | Определение величины снижения затрат на содержание запасов | | | 4 | **У13** | **З14** | 2.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.9. Ценовые аспекты закупок** | Стратегии оплаты закупок: оплата к моменту поставки ресурсов, форвардные сделки, стратегия осреднения цены, смешанные стратегии закупки ресурсов. | Практическая работа №8 Форвардные сделки и осреднение цены: обоснование выбора стратегии закупок | | | 4 | ***У15*** | ***У18*** | 2.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос, проверка выполнения работы 8 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Принятие решения о закупке или производстве ресурсов | Практическая работа №9 Закупать или производить? | | | 4 | ***У16*** | ***У18*** | 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 9 |
| **Тема 1.10 Качество поставок** | Показатели качества снабжения предприятия ресурсами | Практическая работа №10 Анализ качества снабжения предприятия ресурсами. | | | 6 | **У17** | ***У19*** | 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 10 |
| | Ущерб от недопоставки. Санкции за недопоставку. | Практическая работа №11 Оценка ущерба, причиненного предприятию-потребителю в связи с недопоставкой | | | 6 | **У17** | ***У19*** | 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 11 |
| **Тема 1.11 Эффективность закупочной деятельности** | Система показателей эффективности закупок | Работа №12 Оценка эффективности закупочной деятельности предприятия | | | 4 | **У18** | ***У20*** | 1.2, 2.3 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работы 12 |
| Итого по разделу | | | 6 | | - | | | | | |
| **Промежуточная аттестация** | | | | | | | | | | **Дифференцированный зачет** |
| **Раздел 2 Складская логистика (Консультация – 6 часов)** | | | | | | | | | | |
| **Тема 1 Основные понятия складской логистики** | Логистика складского хозяйства: сущность и роль в логистической цепи предприятия. Классификация складов, их значение и функции складов в цепи поставок товаров. Аутсорсинг и логистические посредники в складировании. | Работа 1 (Практическая работа № 1) Роль склада в логистической цепи поставок Работа 2 (ВСР № 1) История мирового складского хозяйства Работа 3 (Практическая работа № 2) Определение | 1 | | 10 | У8 | 36,39, 314 | 1.1 2.1 4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 1-2 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | классификационных признаков складов. | | | | | | | | |
| **Тема 2 Разработка системы складирования** | Формирование складской сети.<br>Методы определения месторасположения склада.<br>Основные технико-экономические показатели склада.<br>Выбор собственности склада<br>Проектирование склада и складских зон грузопереработки<br>Определение основных параметров складских зон | Работа 4 (Практическая работа № 3) Определение границ рынка<br>Работа 5 (Практическая работа № 4.1) Определение месторасположения склада методом центра тяжести<br>Работа 6 (Практическая работа № 4.2) Размещение склада на основании рейтинга факторов<br>Работа 7 (ВСР №2) SWOT-анализ возможных вариантов построения складской системы<br>Работа 8 (ВСР № 3) Сбор информации о затратах возможных вариантов построения складской сети<br>Работа 9 (Практическое занятие) ТЭП эффективности работы склада<br>Работа 10 (Практическая работа № 5) Выбор собственности склада<br>Работа 11 (Практическая работа № 6) Расчет параметров склада<br>Работа 12 (Практическая работа № 7) Определение структуры МП, проходящего через склад) | 1 | 2 | 16 | У6, У7, У8,У 9, У10 | З7, З8, З9, З10, З11, З15 | 1.1<br>2.1<br>3.1-3.4<br>4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 3-7. |
| **Тема 3 Грузовая единица как объект** | Грузопоток. Виды грузов.<br>Формирование грузовых единиц<br>Организация тарного хозяйства<br>Правила маркировки грузов | Работа 13 (Практическая работа № 8) Организация тарного хозяйства | 1 | | 10 | У6 - У10, У12, У13 | З9, З10, З11 | 1.1<br>2.1<br>4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 8-9 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **управления логистики** | Особенности применения штрих-кодирования грузов | Работа 14 (Практическая работа № 9) Маркировка. Разработка системы штрихового кодирования | | | | | З15, З16, З17 | | | |
| **Тема 4 Технологический процесс на складе** | Типовой технологический процесс на складе. Принципы организации ТТП Приемка товаров<br>Рациональное хранение товаров. Адресная система хранения Методика ABC и XYZ - анализа<br>Предпродажная подготовка товаров. Комплектация заказов и отгрузка. Инвентаризиция | Работа 15 (Практическая работа № 10) Приемка товаров<br>Работа 16 (Практическая работа № 11) Размещение товаров на хранение<br>Работа 17 (Практическая работа № 12) Составление технологической карты складского процесса<br>Работа 18 (Практическая работа № 13) Документальное оформление инвентаризации | 1 | | 14 | У8, У9, У10, У11, У12, У13 | З9, З10, З11, З12, З13, З10, З16, З17 | 1.1<br>2.1<br>3.1-3.4<br>4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 10-13 |
| **Тема 5 Современное техническое оснащение склада** | Затраты на оснащение складского комплекса. Виды складского оборудования<br>Технико- экономические показатели использования оборудования | Работа 19 (Практическая работа № 14) Расчет необходимого количества оборудования<br>Работа 20 (Практическая работа № 15) Расчет необходимого количества стеллажей | | 2 | 10 | У13 | З9, З10, З14 | 1.1<br>2.1<br>4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 14-15 |
| **Тема 6**<br><br>**Организационная структура управления складом** | Организация труда на складе. Показатели производительности труда. Организация системы материальной ответственности. Организация системы мотивации складского персонала. | Работа 21 (Практическая работа № 16) Определение численности работников склада<br>Работа 22 (Практическая работа № 17) Расчет использования рабочего времени | | 1 | 10 | У14 | З8, З9, З10, З11 | 2.1<br>4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 16-17 |
| **Тема 7 Система оценки деятельности склада** | Показатели эффективности логистического процесса на складе. Организация системы контроля за выполнением показателей. Использование системы показателей для | Работа 23 (Практическая работа 18) Разработка системы показателей оценки эффективной работы склада | | 1 | 10 | У6 | З10 | 1.1<br>2.1<br>3.1-3.4<br>4 | 1.1, 1.2 | Проверка выполнения работ 18 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | стимулирования деятельности складского персонала | | | | | | | | | |
| **Всего часов** | | | **4** | **6** | **80** | | | | | |
| **Промежуточная аттестация** | | | | | | | | | | **Дфференцированный зачет** |
| **Учебная практика** | **Виды работ**<br>**Раздел 1**<br>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности<br>2. Ознакомиться со структурой аппарата управления и логистических отделов, с должностными инструкциями специалистов по логистике<br>3. Составить схему логистической структуры на предприятии<br>4. Ознакомиться с графиком документооборота в закупках и организацией контроля за его выполнением<br>5. Изучить основные документы, связанные с закупочной деятельностью<br>6. Изучить нормативно-инструктивный материал по организации закупочной деятельности. Заполнить первичные документы по закупкам.<br>7. Ознакомиться с порядком осуществления закупочной деятельности<br>8. Провести анализ логистической системы управления запасами и их нормирование<br>9. Ознакомиться с порядком работы с поставщиками<br>10. Провести оценку поставщиков<br>**Раздел 2**<br>11. Ознакомиться с графиком документооборота на складе и организацией контроля за его выполнением<br>12. Принять участие в проверке и обработке документов по движении ТМЦ на складе<br>13. Изучить нормативно-инструктивный материал по организации деятельности складов<br>14. Заполнить первичные документы по движению ТМЦ на складе<br>15. Ознакомиться с порядком организации работы склада<br>16. Провести анализ системы складирования<br>17. Ознакомиться с зонированием складских помещений<br>18. Составить схему рационального размещения товаров на складе<br>19. Ознакомиться с процессами разгрузки, транспортировки к месту приемки, организации приемки, размещения, укладки и хранения товаров | | | | | | | | | Защита отчета по практике |

| | | |
|---|---|---|
| **Производственная практика (по профилю специальности)** | **Виды работ**<br>**Раздел 1**<br>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности<br>2. Ознакомиться со структурой аппарата управления и логистических отделов, с должностными инструкциями специалистов по логистике<br>3. Составить схему логистической структуры на предприятии<br>4. Описать систему закупок в организации<br>5. Изучить перечень и объем закупок на предприятии<br>6. Принять участие в проверке и обработке документов по закупочной деятельности<br>7. Принять участие в разработке предложений по совершенствованию системы закупок в организации.<br>8. Описать систему управление запасами (СУЗ), применяемую на предприятии.<br>9. Провести анализ ABC- и XYZ-анализ запасов<br>**Раздел 2**<br>10. Составить схему склада<br>11. Определение параметров склада<br>12. Рассчитать показатели оборачиваемости групп запасов, годовых затрат на хранение единицы запасов, объективность выводов.<br>13. Провести оценку эффективности использования складских площадей и объемов.<br>14. Описать оборудование склада, его техническое состояние и использование.<br>15. Участвовать в разработке предложений по совершенствованию складской системы организации и оптимизации запасов. | Защита отчета по практике |
| | | |
| **Промежуточная аттестация** | | **Экзамен по модулю** |

## 4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы МДК предполагает наличие учебного кабинета междисциплинарных курсов специальности «Операционная деятельность в логистике».

**Оборудование учебного кабинета:**

1.1.Компьютер, подключенный к информационно-коммуникационной сети «Интернет»

1.2. Мультимедийный проектор и экран

### 4.2. Информационное обеспечение обучения

1. Основные источники:
   1.1. Иванов, Г. Г. Складская логистика: Учебник / Иванов Г.Г., Киреева Н.С. - Москва : ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 192 с. (Высшее образование) ISBN 978-5-8199-0645-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/536700
   1.2. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для среднего профессионального образования / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под научной редакцией В. И. Сергеева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 481 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16453-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/531087 .
   1.3. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина, 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2022, 320 с. – ЭБС Znanium.ru
   1.4. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 387 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-03877-4. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/513481
2. Дополнительные источники:
   2.1. Дыбская, В. В. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 559 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: https://znanium.com]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/636. - ISBN 978-5-16-100068-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/900841
   2.2. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15849-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/509874
   2.3. Мамедова, Н. А. Управление государственными и муниципальными закупками : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Н. А. Мамедова, А. Н. Байкова, О. Н. Морозова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 291 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17859-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/533857

3. Периодические издания:

3.1. Журнал «Логистика»

4. Интернет-ресурсы
   4.1. Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс]: научно- аналитический журнал. - Режим доступа: http://www.lscm.ru/, свободный.
   4.2. Прикладная логистика [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.panor.ru/journals/logist/, свободный.
   4.3. Логинфо: журнал о логистике в бизнесе [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://loginfo.ru//, свободный
   4.4. Клуб логистов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.logist.ru/ , свободный.
   4.5. Развитие бизнеса.ру: Все лучшее о развитии бизнеса. Логистика [Электронный ресурс]. - Режим доступа: www.devbusiness.ru/development/logistics.htm, свободный.
   4.6. Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://eup.ru, свободный.
   4.7. Портал «Логистика» для профессионалов в логистике и управлении цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http: //www.logistics.ru/
   4.8. Логистическая концепция MRP / Сайт Logistic-info [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://logistic-info.ru/koncepcija-mrp.html

**4.3. Общие требования к организации образовательного процесса**

Обязательным условием допуска к производственной практике в рамках профессионального модуля ПМ.02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении» является прохождение междисциплинарных курсов МДК.02.01 Производственная логистика и МДК.02.02 Распределительная логистика в рамках профессионального модуля.

Перед изучением профессионального модуля обучающиеся изучают дисциплины и профессиональные модули в соответствии с учебным планом.

**4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса**

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по МДК:
- наличие высшего профессионального образования в области экономики или логистики;
- желательно наличие опыта работы экономистом или логистом;
- преподаватели должны проходить стажировку в организациях по профилю логистики не реже 1 раза в 3 года.

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой
- наличие высшего профессионального образования в области экономики или логистики;
- желательно наличие опыта работы экономистом или логистом;
- преподаватели должны проходить стажировку по специальности не реже 1 раза в 3 года.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

**ПМ.02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении**

38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Разработчики:

Сапрыкина Ю.А., методист СПБ ГБПО «Петровский колледж»

Рекомендована к использованию:

Никитина Милена Владимировна, генеральный директор ООО «Планета Авто»

## 1. АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### ПМ.02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении

Рабочая программа профессионального модуля является частью программы подготовки специалистов среднего звена (далее - ППССЗ) в соответствии с ФГОС по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике.

Рабочая программа профессионального модуля может быть использована в программах повышения квалификации и переподготовки, а также профессиональной подготовке логистической направленности в профессиональном образовании.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения программы профессионального модуля является овладение обучающимися видом деятельности (ВД) Планирование и организация логистических процессов в производстве и распределении, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

| Код | Наименование результата обучения |
|---|---|
| **ПК 2.1** | Сопровождать логистические процессы в производстве, сбыте и распределении |
| **ПК 2.2** | Рассчитывать и анализировать логистические издержки в производстве и распределении |
| **ОК 01.** | Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам |
| **ОК 02.** | Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности |
| **ОК 03.** | Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях |
| **ОК 04** | Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде |
| **ОК 05.** | Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста |

С целью овладения указанным видом деятельности и соответствующими профессиональными и общими компетенциями, обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен иметь практический опыт, умения и знания:

| Результаты (освоенные ПК и ОК) | Код и наименование практического опыта | Код и наименование умений | Код и наименование знаний |
|---|---|---|---|

| | | | |
|---|---|---|---|
| **ПК 2.1** Сопровождать логистические процессы в производстве, сбыте и распределении **ОК** | **ПО 1** Участия в оперативном планировании и организации материальных потоков в производстве и распределении | **У1** Определять потребности в материальных ресурсах для производственного процесса<br>**У2** Определять оптимальные каналы распределения и сбыта<br>**У3** Рассчитывать логистические параметры производства, распределения и сбыта | **31 К**лассификацию производственных процессов и структуру производственного цикла<br>**32** Значение и преимущества логистической концепции организации производства, сбыта и распределения<br>**33** Основы бережливого производства<br>**34** Схемы каналов распределения<br>**35** Методы и модели управления сбытовой деятельностью |
| **ПК 2.2** Рассчитывать и анализировать логистические издержки в производстве и распределении **ОК** | **ПО 2** Определения и анализа логистических издержек в производстве и распределении | **У4** Идентифицировать логистические издержки в производстве, распределении и сбыте<br><br>**У5** Рассчитывать логистические издержки в производстве, распределении и сбыте | **36** Содержание и классификация логистических издержек в производстве и распределении<br><br>**37** Способы, методы и виды анализа логистических издержек в производстве и распределении |

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 3.1. Структура профессионального модуля

| Коды профессиональных компетенций | Наименования учебной дисциплины / разделов профессионального модуля | Всего часов | Макс. учебная нагрузка | в т. ч. вариативных часов | Объем времени, отведенный на освоение учебной дисциплины / междисциплинарного курса (курсов) | | | | | | Практика | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося | | | Самостоятельная работа обучающегося | | | Учебная, часов | Произв. (по профилю специальности), часов |
| | | | | | Всего, часов | в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов | в т.ч. курсовая работа (проект), часов | Всего, часов | в т.ч. курсовая работа (проект), часов | Экзамен по модулю | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | 7 | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** |
| ПК 2.1<br>ПК 2.2<br>ОК 01.<br>ОК 02.<br>ОК 03.<br>ОК 04.<br>ОК 05.<br>ОК 09. | МДК.02.01. Производственная логистика | **126** | **90** | **21** | **16** | **6** | **-** | **74** | **-** | **-** | **-** | **36** |
| ПК 2.1<br>ПК 2.2<br>ОК 01.<br>ОК 02.<br>ОК 03.<br>ОК 04.<br>ОК 05.<br>ОК 09. | МДК.02.02. Распределительная логистика | **96** | **60** | **24** | **16** | **8** | **-** | **44** | **-** | | **-** | **36** |
| | Всего: | **228** | **150** | **35** | **32** | **14** | **-** | **118** | **-** | **6** | **-** | **72** |

### 3.2. Содержание обучения профессиональному модулю ПМ.02

| Наименование МДК, разделов и тем | Содержание учебного материала | Лабораторные, практические и контрольные работы, самостоятельная работа обучающихся | Обязательная учебная нагрузка (час) | | Самостоятельная работа | Умения, знания | | Информационно-техническое обеспечение | | Формы и виды контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Теоретические | Лабораторно-практические | | У | З | Информационные источники | Средства обучения | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| **Раздел 1. Производственная логистика** | | | | | | | | | | |
| **МДК. 02.01 Производственная логистика** | | | | | | | | | | |
| **Тема 1.1 Понятие, сущность и место производственной логистики в системе логистического менеджмента** | Понятие, объект и предмет изучения производственной логистики. Роль, функции и цель производственной логистики. Место логистики производства в системе логистического менеджмента. | | 1 | | | У4 | 32 | 1.1, 1.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Концептуальные положения логистики. Миссия, стратегия и тактика логистики производства. | | | | | У4 | 32 | 1.1, 1.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.2 Производственный процесс как процесс преобразования ресурсов в продукт** | Производство как основное звено логистической цепи. Сменяемость форм материального потока в процессе производства | Модель производства как процесса трансформации (преобразования) ресурсов в продукт. | 2 | | | У4 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Структура производственного процесса. Основное, вспомогательное и обслуживающее производство | | | | | У4 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.3 Логистические основы организации и обслуживания** | Принципы рациональной организации производственного процесса как логистического процесса. Классификация производственных процессов. | | 2 | | | У4 | 31 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **производственных процессов** | Стадии процесса производства. Характеристика типов производств. Уровень специализации рабочего места. | Практическая работа №1 Определение уровня специализации рабочих мест | | | | У4 | 31 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №1 |
| | Производственная структура предприятия, предъявляемые к ней требования | | | | | У4 | 31 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Длительность производственного и технологического циклов. Виды движения материальных ресурсов в производстве. | Практическая работа №2 Расчет длительности технологического и производственного циклов при разных формах движения материальных ресурсов | | 1 | | У4 | 31 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №2 |
| | Характеристики типов производств. Поточные и непоточные формы производственных процессов. | Расчет параметров поточного производства. | | | | У4 | 31 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | | Практическая работа №3 Определение параметров поточного производства. | | 1 | | У4 | 31 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №3 |
| **Тема 1.4. Синхронизация звеньев логистической цепи** | Синхронизация частей логистической цепи при исполнении программ реализации, производства и закупок по номенклатуре и партиям предметов труда с целью минимизации логистического цикла и логистических затрат. | Практическая работа №4 Принятие решения о производстве ресурсов или их закупке | 2 | | | У1 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №4 |
| **Тема 1.5. Логистическая организация обеспечивающих процессов** | Логистическая организация и оптимизация обслуживания рабочих мест. Рационализация перемещения материалов в процессе производства. | | 1 | | | У4 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Рационализация основных транспортно-складских процессов в производстве. Логистическая организация и рационализация ремонтного обслуживания. | Практическая работа №5 Расчёт количества транспортных средств внутрицехового транспорта | | | | У4 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №5 |
| **Тема 1.6. Современные инструменты** | Управление логистической поддержкой производственных процессов с использованием современных | | | | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **логистического управления производственными процессами** | интегрированных систем управления (ИСУ): MRP, ERP | | | | | | | | | |
| | Интегрированных систем управления (ИСУ): CSRP, CSM | | | | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Осуществление календарного планирования по стандартам системы MRP I | Практическая работа №6 Осуществление календар-ного планирования по стандартам системы MRP I | | 1 | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №6 |
| | Внутрипроизводственные системы управления материальными потоками, толкающего и тянущего типов, их сравнительный анализ. | Сравнение систем планирования материальных ресурсов в производстве | | | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Особенности производства по принципу «just-in-time». Система «Канбан» как средство реализации концепции «just-in-time». Оптимизированные производственные технологии (ОРТ). | | | | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Бережливое производство (Lean Production): основные цели, элементы и условия реализации концепции. | Практическая работа №7 Бережливое производство: создание карты потока ценности. | | 1 | | У4 | 33 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №7 |
| | Ситуационное управление в логистике производства | | | | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Применение систем распознавания в производственных логистических системах | | | | | У4 | 32 | 1.2, 2.2 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 1.7 Показатели работы производства в рамках логистической системы** | Определение технического уровня производства | | 2 | | | У3 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Определение показателей использования материальных и трудовых ресурсов | Практическая работа №8 Определение показателей использования материаль-ных и трудовых ресурсов | | 1 | | У3 | 31 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №8 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Затраты на производство продукции | Практическая работа №9 Определение показателей затрат на производство | | 1 | | У5 | 36 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №9 |
| | Идентификация и расчет логистических издержек в производстве | Практическая работа №10 Идентификация и расчет логистических издержек в производстве | | | | У5 | 37 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №10 |
| | Определение общей и мультфакторной производительности | | | | | У5 | 37 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Всего часов по разделу 1** | | | 10 | 6 | | | | | 1.1, 1.2 | |
| **Промежуточная аттестация** | | | | | | | | | | Дифференцированный зачет |
| **Раздел 2. Распределительная логистика** | | | | | | | | | | |
| **МДК.02.02 Распределительная логистика** | | | | | | | | | | |
| **Тема 2.1 Распределительная логистика и ее место в логистической системе** | Понятие распределительной логистики и ее место в интегрированной логистической системе. | Работа с конспектом 1.2 стр. 136-138 | 1 | | 4 | У3 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Функции, задачи и основные проблемы распределительной логистики | | | | | У3 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 2.2 Взаимодействие смежных отделов в системе распределения** | Взаимосвязь сбытовой логистики и маркетинга. Взаимодействие смежных отделов в системе распределения. | | 1 | | 4 | У3 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Сравнение маркетинга и сбытовой логистики | | | | | У3 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 2.3. Логистическая сеть распределения** | Роль логистики распределения в сбытовой стратегии фирмы. Каналы распределения как составная часть логистической системы распределения. | Практическая работа №11 Определение оптимальных каналов сбыта | 1 | 1 | 4 | У2 | 34 | 1.1, 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №11 |
| | Управление каналами распределения. | Практическая работа №12 Разработка конфигурации | | 1 | | У2 | 34 | 1.1, 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №12 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | логистической сети распределения | | | | | | | | |
| | | Практическая работа №13 Определение эффективной зоны доставки и времени такта распределительной системы | | 1 | | У3 | 34 | 1.1, 1.2 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №13 |
| **Тема 2.4. Оптовая и розничная торговля в сети распределения** | Оптовые предприятия: их функции, задачи и классификация в логистике распределения. | | 1 | | 6 | У2 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Современный рынок услуг оптовых предприятий и перспективы их развития. | | | | | У2 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Розничная торговля в системе распределения. Показатели состояния розничной цепи. | Практическая работа №14 Показатели состояния розничной цепи. | | 1 | | У2 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №14 |
| **Тема 2.5. Логистические посредники в логистической сети распределения** | Логистические посредники и их роль в логистической системе. Функции, задачи и виды деятельности логистических посредников. | 1.2 стр. 138-162 | 1 | | 8 | У2 | 34 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Организация интегрированного взаимодействия посредников в логистике распределения. Кооперация логистических посредников в цепи поставок. | | | | | У2 | 34 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Классификация посредников в системе сбытовой логистики. Аутсорсинг распределительной логистики. | Практическая работа №15 Выбор оптимального логистического посредника. | | 1 | | У2 | 34 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №15 |
| | Конфликты в каналах распределения. | 2.1 стр. 266-270 | | | | У2 | 34 | 1.3, 2.1 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | | Практическая работа №16 Оценка эффективности инвестиций в систему распределения. | | 1 | | У2 | 34 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №16 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Тема 2.6. Функции логистики распределения** | Основные функции логистики распределения: управление распределением, управление заказами клиентов (логистическая составляющая), управление обслуживанием клиентов (логистическая составляющая), управление запасами, складирование, транспортировка, упаковка и управление возвратными потоками (товаров и тары). | | 1 | | 8 | У3 | 35 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Расчет затрат на сбытовую деятельность | Практическая работа №17 Определение качества работы системы распределения | | 1 | | У4 | 36 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №17 |
| | | Практическая работа №18 Расчет времени полного цикла заказа и его составляющих | | | | У4 | 36 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №18 |
| | | Практическая работа №19 Определение местоположения распределительного центра | | | | У4 | 36 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №19 |
| **Тема 2.7. Логистический сервис в сети распределения** | Логистический сервис и его составляющие. Основные категории обслуживания потребителей: элементы услуг до, во время и после сделки. | | 1 | | 6 | У4 | 36 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Уровень обслуживания клиентов (базовый уровень сервиса, уровень с добавленной стоимостью, «совершенный заказ»). | | | | | У4 | 36 | 1.2, 1.3 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Затраты на логистический сервис в сети распределения | | | | | У5 | У7 | 1.3, 2.1 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| **Тема 2.8. Логистика возвратных потоков** | Проблематика реверсивной логистики. Операции, связанные с возвратом дефектной продукции (товаров). | Практическая работа №20 Определение потерь от | 1 | 1 | 4 | У4 | 36 | 1.3, 2.1 | 1.1, 1.2 | Проверка работы №20 |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Тара и упаковка. Классификация тары. Возвратная тара, условия возврата. Политика возврата тары. Возврат тары как резерв получения прибыли. Операции логистики возвратных потоков тары. | возврата товара потребителями | | | | У5 | У7 | 1.3, 2.1 | 1.1, 1.2 | |
| **Всего часов по разделу 2** | | | 8 | 8 | 44 | | | | | |
| **Производственная практика (по профилю специальности)** | **Виды работ**<br>**Производственная практика по разделу 1**<br>1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности<br>2. Ознакомиться со структурой аппарата управления и логистических отделов, с должностными инструкциями специалистов по логистике<br>3. Составить схему производственного процесса на предприятии<br>4. Ознакомиться с графиком производственного процесса и организацией контроля за его выполнением<br>5. Определить и провести анализ логистических издержек в производстве<br>6. Ознакомиться с порядком планирования материальных потоков в производственном процессе<br>7. Рассчитать длительность производственного цикла<br>**Производственная практика по разделу 2**<br>1. Составить схему и график распределительных потоков на предприятии<br>2. Ознакомиться с графиком сбыта и организацией контроля за его выполнением<br>3. Ознакомиться с порядком организации сбытовой деятельности<br>4. Провести анализ системы распределения<br>5. Определить и провести анализ логистических издержек в распределении<br>6. Ознакомиться с порядком планирования сбытовой деятельности<br>7. Определить финансовые потери от возврата товара<br>8. Ознакомиться с параметрами сервиса в сети распределения<br>9. Ознакомиться с каналами сбыта и провести оценку их эффективности | | | | | | | | | Защита отчета по практике |
| **Промежуточная аттестация** | | | | | | | | | | **Экзамен по модулю** |

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ / ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация программы МДК предполагает наличие учебного кабинета междисциплинарных курсов специальности «Операционная деятельность в логистике».

**Оборудование учебного кабинета (лаборатории, мастерской, полигон) и рабочих мест кабинета (лаборатории, мастерской, полигона)**

**1. Кабинет «**Междисциплинарных курсов**»:**

1.1.Компьютер, подключенный к информационно-коммуникационной сети «Интернет»

1.2. Мультимедийный проектор и экран

Реализация рабочей программы профессионального модуля предполагает обязательную производственную практику.

4.2. Информационное обеспечение обучения


2. Основные источники:
   2.1. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина, 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2022, 320 с. – ЭБС Znanium.ru
   2.2. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 387 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-03877-4. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: https://urait.ru/bcode/513481
   2.3. Гайдаенко, А. А., Логистика : учебник / А. А. Гайдаенко, О. В. Гайдаенко. – Москва : КноРус, 2022. – 268 с. – ISBN 978-5-406-10162-9. – URL:https://book.ru/book/944669 (ЭБС Book.ru)
5. Дополнительные источники:
   5.1. Канке, А. А., Основы логистики : учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошевая. – Москва : КноРус, 2020. – 574 с. – ISBN 978-5-406-00334-3. – URL:https://book.ru/book/934213
   5.2. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко ; ответственный редактор Б. А. Аникин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 454 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15849-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/509874

6. Периодические издания:
   6.1. Журнал «Логистика»

7. Интернет-ресурсы
   7.1. Клуб логистов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.logist.ru/ , свободный.
   7.2. Логинфо: журнал о логистике в бизнесе [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://loginfo.ru//, свободный
   7.3. Логистика и управление цепями поставок [Электронный ресурс]: научно- аналитический журнал. - Режим доступа: http://www.lscm.ru/, свободный.

7.4. Развитие бизнеса.ру: Все лучшее о развитии бизнеса. Логистика [Электронный ресурс]. - Режим доступа: www.devbusiness.ru/development/logistics.htm, свободный.
7.5. Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://eup.ru, свободный.
7.6. Портал «Логистика» для профессионалов в логистике и управлении цепями поставок [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http: //www.logistics.ru/
7.7. Логистическая концепция MRP / Сайт Logistic-info [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://logistic-info.ru/koncepcija-mrp.html

**4.3. Общие требования к организации образовательного процесса**

Обязательным условием допуска к производственной практике в рамках профессионального модуля ПМ.02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении» является прохождение междисциплинарных курсов МДК.02.01 Производственная логистика и МДК.02.02 Распределительная логистика в рамках профессионального модуля.

Перед изучением профессионального модуля обучающиеся изучают дисциплины и профессиональные модули в соответствии с учебным планом.

4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по МДК:
- наличие высшего профессионального образования в области экономики или логистики;
- желательно наличие опыта работы экономистом или логистом;
- преподаватели должны проходить стажировку в организациях по профилю логистики не реже 1 раза в 3 года.

Требования к квалификации педагогических кадров, осуществляющих руководство практикой
- наличие высшего профессионального образования в области экономики или логистики;
- желательно наличие опыта работы экономистом или логистом;
- преподаватели должны проходить стажировку по специальности не реже 1 раза в 3 года.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

**ПМ.03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании**

38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Разработчики:
Ерёменко Е.С., к.э.н., преподаватель СПб ГБПОУ «Петровский колледж»

## 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Рабочая программа профессионального модуля **ПМ.03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании** является частью программы подготовки специалистов среднего звена в соответствии с ФГОС СПО по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Рабочая программа профессионального модуля может быть использована в дополнительном профессиональном образовании – в программах повышения квалификации работников на базе основного общего образования.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения программы профессионального модуля является овладение обучающимися видом деятельности **Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании** , в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

| Код | Наименование результата обучения |
|---|---|
| *ПК 3.1.* | *Планировать, подготавливать и осуществлять процесс перевозки грузов* |
| *ПК 3.2.* | *Определять параметры логистического сервиса* |
| *ПК 3.3.* | *Оценивать качество логистического сервиса* |
| ПК 3.4 | Обеспечивать осуществление процесса управления перевозками на основе логистической концепции и организовывать рациональную переработку грузов |
| *ПК 3.5* | Выбирать транспортно-технологические схемы перевозок отдельных видов грузов. |
| *ПК 3.6* | Учитывать порядок оформления документов при перевозке различных грузов в международном сообщении и организацию работы таможни. |
| *ПК 3.7* | Находить оптимальные варианты решения задач перевозки |
| ОК 01. | Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам |
| ОК 02. | Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности |
| ОК 03. | Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях |
| ОК 04 | Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде |
| ОК 05. | Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста |
| ОК 09. | Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках |

С целью овладения указанным видом деятельности и соответствующими профессиональными и общими компетенциями, обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен иметь практический опыт, умения и знания:

| Результаты (освоенные ПК и ОК) | Код и наименование практического опыта | Код и наименование умений | Код и наименование знаний |
|---|---|---|---|
| ОК1-5, 9<br>*ПК 3.1 Планировать, подготавливать и осуществлять процесс перевозки грузов* | ПО1 участия в организации процесса перевозки грузов;<br>ПО2 оптимизации транспортных расходов; | У1 рассчитывать стоимость грузоперевозок различными видами транспорта, в т.ч. смешанной перевозки; (4ч)<br>У2 определять оптимальный маршрут перевозки; (4ч)<br>У3 осуществлять выбор транспортного средства;<br>У4 заполнять транспортные документы, в т.ч. на английском языке;<br>У5 проводить оптимизацию транспортных расходов;<br>У6 применять методы маркетинговых исследований; | З1 основы нормативно-правового регулирования перевозки грузов;<br>З2 порядок организации перевозки грузов различными видами транспорта, в т.ч. смешанных перевозок;<br>З3 способы расчета стоимости перевозки; (4ч)<br>З4 виды, типы и параметры транспортных средств; (4ч)<br>З5 порядок разработки маршрутов движения транспортных средств при внутренних и международных перевозках грузов;<br>З6 порядок и требования к заполнению транспортных документов;<br>З7 структуру затрат на транспортировку, направления оптимизации транспортных расходов; |
| ОК1-5, 9<br>*ПК 3.2. Определять параметры логистического сервиса* | ПО3 участия в разработке элементов логистического сервиса; | У7 определять экономические параметры логистического сервиса; (2ч)<br>У10 рассчитывать показатели эффективности логистического сервиса; (2ч)<br>У11 оценивать эффективность уровня логистического обслуживания (2ч) | З8 содержание, задачи и принципы логистического сервиса; (2ч)<br>З9 элементы сервисного обслуживания;<br>З10 классификацию логистического сервиса; (2ч)<br>З11 роль маркетинга в логистическом сервисе; (2ч)<br>З12 экономические параметры организации логистического сервиса; |
| ОК1-5, 9<br>*ПК 3.3. Оценивать качество логистического сервиса* | ПО4 участия в анализе элементов логистического сервиса | У8 применять методы оценки качества логистического сервиса; (2ч) | З13 показатели, оценивающие качество логистического сервиса; (2ч) |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | У9 определять параметры качества логистического сервиса; (2ч) | З14 уровни и параметры качества логистического сервиса; (2ч)<br>З15 факторы качества сервисного обслуживания;<br>З16 классификация показателей оценки логистического сервиса |

| | | | |
|---|---|---|---|
| ПК 3.4 Обеспечивать осуществление процесса управления перевозками на основе логистической концепции и организовывать рациональную переработку грузов | *ПО5 расчета затрат на перевозку;*<br>*ПО6 заполнения товаросопроводительных документов;* | *У12 определять сроки доставки и транспортабельность грузов (4ч)* | *317 назначение и функциональные возможности систем, применяемых в грузовой работе; (4ч)* |
| ПК 3.5 Выбирать транспортно-технологические схемы перевозок отдельных видов грузов. | *ПО7 определения оптимальных вариантов доставки грузов;*<br>*ПО8 определения класса опасности грузов* | *У 13строить транспортные логистические цепи; (8 ч)* | *318 классификацию опасных грузов; (2ч)*<br>*319 порядок нанесения знаков опасности; (2ч)*<br>*320 правила перевозок грузов;(2ч)*<br>*321 меры безопасности при перевозке грузов, особенно опасных; (4ч)*<br>*322 меры по обеспечению сохранности при перевозке грузов; (4ч)*<br>*323 транспортные характеристики грузов; (4ч)*<br>*324 требования к транспортным средствам и погрузочно-разгрузочным механизмам при перевозке отдельных видов грузов(4ч)* |
| ПК 3.6 Учитывать порядок оформления документов при перевозке различных грузов в международном сообщении и организацию работы таможни. | | *У14 оформлять документы для международной перевозки;(6 ч)* | *325 операции, выполняемые при участии в перевозках двух и более стран; (4ч)*<br>*326 документы на международные перевозки (4ч)* |
| ПК 3.7 Находить оптимальные варианты решения задач перевозки | *ПО9 расчета тарифов на различные виды грузов и условий перевозок;* | *У15 исчислять дополнительные сборы при перевозке грузов в международном (межгосударственном) сообщении; (4ч)* | *327 принципы управления качеством транспортного обслуживания; (2ч)*<br>*328 международные перевозки;(2ч)*<br>*329 порядок расчета тарифа; (2ч)*<br>*330 порядок начисления, оплаты и возврата налога на добавленную стоимость при внешнеторговых перевозках; (2ч)* |

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

**3.1.** Структура профессионального модуля **ПМ.03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании**

| **Коды профессиональных компетенций** | **Название разделов профессионального модуля** | **Макс. учебная нагрузка** | **в т. вариативных часов** | **Объем времени, отведенный на освоение дисциплины** | | | | | **Практика** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося** | | | **Самостоятельная работа обучающегося** | | **Учебная, часов** | **Произв. (по профилю специальности), часов** |
| | | | | **Всего, часов** | **в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов** | **в т.ч., курсовая работа (проект), часов** | **Всего, часов** | **в т.ч., курсовая работа (проект), часов** | | |
| **1** | **2** | | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** |
| **ПК 3.1** | МДК03.01Транспортная логистика | 142 | **62** | 14 | 6 | - | 116 | - | - | |
| **ПК 3.2, 3.3** | МДК03.02 Логистика сервисного обслуживания | 52 | **8** | 10 | 6 | - | 36 | - | - | |
| | **Всего** | **272** | **70** | **24** | **12** | **-** | **152** | **-** | **-** | **72** |

## 3.2. Содержание обучения ПМ.03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании

| Наименование разделов и тем | Содержание учебного материала | Лабораторные, практические и контрольные работы, самостоятельная работа обучающихся | Обязательная учебная нагрузка (час) | | | Умения, знания, ПО | | Информационно-техническое обеспечение | | Формы и виды контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Теоретические | Лабораторно-практические | Самостоятельная работа | У, ПО | З | Информационные источники | Средства обучения | |
| 1 | 2 | 3 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| | **МДК 03.01 Транспортная логистика** | | | | | | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | **Раздел 1 Основы транспортной логистики** | | | | 2 | | | | | |
| **Тема 1.1. Основы транспортной логистики** | Место транспортной логистики в логистической системе компании. Роль транспорта в цепи поставок товара. | | 2 | | | | 32 | | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Необходимость применения принципов логистики в работе транспорта | | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Влияние организации и технологии работы транспорта на результативность системы товародвижения. | | | | 2 | | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Основные задачи транспортного обеспечения логистики. | | | | 2 | | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Основы нормативно-правового регулирования перевозки грузов. | Самостоятельное изучение нормативной документации. | | | 3 | | 31 | | 1.1, 1.2 | Устный опрос |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Виды транспортных перевозок. Выбор вида транспорта. | **Работа. Выбор транспортного средства для перевозки груза.** | | 2 | 2 | У3 | З3 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Преимущества и недостатки различных видов транспорта. Сфера использования видов транспорта. | Разработка схемы-конспекта | 2 | | 3 | ПО1 | З2 | | 1.1, 1.2 | Проверка конспекта |
| | Правовое регулирование перевозок. | | | | 2 | ПО1 | З2 | | 1.1, 1.2 | |
| | Применение условий Incoterms. | Решения задач по условиям Инкотермс | | | 3 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Проверка конспекта |
| | Классификации грузов. | **Работа. Грузы** | 2 | | 3 | | 32 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Способы осуществления погрузо-разгрузочных работ. | **Работа. Выбор погрузочно-разгрузочных механизмов.** | | | 2 | | 32 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Тара и упаковка. | **Работа. Выбор тары и упаковки.** | | | 4 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Условия перевозки, хранения грузов. Опасные грузы. | **Работа. Размещение груза в транспортном средстве** | | | 4 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| **Тема 1.2. Оптимизация транспортной логистики** | Организация и планирование перевозок. Системы планирования перевозок. Организация внутренних перевозок. | | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Терминальные перевозки. | | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Виды маршрутов для перевозки грузов: маятниковые, веерные, кольцевые. Выбор маршрута транспортировки. | **Работа. Построение маршрута перевозки груза** | | | 2 | ПО1, У2 | 34 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Порядок выполнения погрузочно-разгрузочных работ. | | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Этапы планирования перевозок: технико-экономическое планирование, календарное планирование, диспетчирование. | | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | Логистическая концепция построения модели транспортного обслуживания. | | | | 2 | | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Оптимизация транспортных процессов. Определение логистических расходов на транспорте. | **Работа. Расчет затрат на перевозку груза различными видами транспорта** | | 2 | | У1, У5 | 32, 36 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Определение понятий: тариф, фрахт. Транспортные тарифы. Виды тарифов и их классификация. | **Работа. Определение транспортного тарифа** | 2 | | 2 | У1 | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Транспортные операции, включаемые в состав провозной платы. | **Работа. Организация перевозки груза в международном сообщении** | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Тарифные правила перевозок различными видами транспорта. | | | | 2 | | 32 | | 1.1, 1.2 | |
| | Порядок и требования к заполнению транспортных документов. | **Работа. Заполнение транспортной документации** | | 2 | | ПО1, У4 | 35 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Методы оптимизации транспортных процессов. Оптимизация затрат в транспортной логистике. Транспортно-логические цепочки. | | | | 2 | ПО1 | 32 | | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| | **Итого** | | **8** | **6** | **54** | | | | 1.1, 1.2 | |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Раздел 2. Экспедирование грузов** | | | | | | | | | |
| Тема 1. Экспедирование, его роль и место в транспортном процессе | Вводное занятие | | | | 2 | | | | | |
| | Процесс экспедирования грузов: сущность, система понятий, структура. История экспедирования в России и эволюция понятия экспедирование | **Работа. Расчет стоимости автомобильной перевозки** | | | 6 | *ПО5, ПО09* | У12 | 320 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Комплексное транспортно- экспедиционное обслуживание: виды услуг и операций, функции экспедитора, субъекты транспортно-экспедиционной деятельности | **Работа. Заполнение ТТН**<br><br>**Работа. Подбор обратной автомобильной перевозки** | | | 6 | *ПО6, ПО07* | У13 | 321 | 1.1, 1.2 | Проверка работы; Устный опрос |
| Тема 2. Организационное обеспечение экспедирования | Организация договорной и коммерческой работы в транспортной экспедиции. | **Работа. Составление коммерческого предложения** | | | 4 | *ПО5, ПО09* | У13 | 322 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Договор транспортной экспедиции | Ознакомление с порядком заполнения договора транспортной экспедиции<br>**Работа. Составление договора-заявки** | | | 4 | | У13 | 320 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Основы планирования технологического процесса транспортно-экспедиционного обслуживания | **Работа. Расчет количества подвижного состава**<br><br>**Работа. Расчет параметров коммерческого приложения по ж/д транспорт** | | | 6 | *ПО5, ПО09* | У13 | 323 | 1.1, 1.2 | Проверка работы; Устный опрос |
| Тема 3. Основы технологической подготовки транспортно-экспедиционного обслуживания | Планирование транспортировки грузов на особых условиях | **Работа. Заполнение заявки на перевозку опасного груза морским транспортом;**<br><br>**Работа. Заполнение таблицы по карте** | | | 8 | *ПО6, ПО08* | У14 | 318, 319, 324 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **технологического режима перевозки опасного груза**<br><br>**Работа . Оформление документов на опасный груз** | | | | | | | | |
| | Документальное оформление транспортно-экспедиционных операций. | **Работа . Заполнение ж/д накладной и формы заявки на перевозку грузов** | | | 4 | *ПО6* | У13 | 36 | 1.1, 1.2 | Проверка работы; Устный опрос |
| | Порядок заполнения транспортных документов. Заполнение Airwaybill, BL, CMR | **Работа: заполнение транспортных документов** | | | 4 | *ПО6* | У14 | 325,326, З 28 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Информационные технологии в обеспечении транспортного экспедирования | | | | 2 | | | 317 | 1.1, 1.2 | |
| Тема 4. Экономические основы экспедирования: особенности и измерители | Ценообразование и структура издержек в транспортной экспедиции | **Работа: расчет таможенной стоимости, пошлины и НДС** | | | 6 | *ПО5* | У15 | 325, 326, 328, 330 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Страхование и организация претензионной работы транспортно-экспедиционных организаций | | | | 2 | | | 31 | 1.1, 1.2 | Устный опрос |
| Тема 5. Роль сервиса в экспедировании грузов | Порядок действий в чрезвычайных обстоятельствах | **Работа . Обработка жалобы клиента** | | | 4 | | У13 | 327 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Расчет (KPI) транспортно-экспедиционной компании | **Работа. Анализ ключевых показателей оказываемых услуг (KPI)** | | | 4 | | | 327 | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | **Итого** | | 0 | 0 | 62 | | | | 1.1, 1.2 | |
| | **Промежуточная аттестация по МДК03.01** | | | | | | | | | Экзамен |
| | **МДК.03.02 Логистика сервисного обслуживания** | | | | | | | | 1.1, 1.2 | |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Тема 2.1. Основы логистики сервисного обслуживания** | Определение сервисного обслуживания. Управление заказами. Интегрированный подход к управлению заказами. | Разработка схемы-конспекта | 2 | | 4 | ПО 3 | З7 | | 1.1, 1.2 | Проверка конспекта |
| | Планирование заказов. Передача заказов. Обработка заказов. Выполнение заказов. Циклы заказов и их характеристики. | Работа. Оптимизация параметров выполнения логистического заказа | | | 4 | | З7 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Участники системы логистического сервиса. Логистический сервис и его составляющие. | | | | 4 | | З8, З9 | | 1.1, 1.2 | |
| | Взаимодействие логистики и маркетинга при формировании политики обслуживания клиента. Стратегия обслуживания. Влияние внешней среды на стратегию обслуживания. | Разработка схемы-конспекта | | | 4 | У6 | З10 | | 1.1, 1.2 | Проверка конспекта |
| | Формирование системы услуг логистического сервиса | **Работа. Определение основных параметров логистического сервиса и их оценка** | | 2 | 4 | | З14 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| **Тема 2.2. Формирование системы логистического сервиса** | Оценка качества логистического обслуживания. Управление логистическим сервисом. Уровень обслуживания клиентов. | **Работа. Формирование логистического сервиса** | | 2 | 2 | ПО3, ПО4, У8, У9 | З12, З13, З15; З16 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Система сбалансированных показателей при логистическом обслуживании потребителей. Критерии оценки уровня логистического сервиса поставщика товаров. | **Работа. Оценка логистического сервиса посредством системы сбалансированных показателей** | 2 | | 2 | ПО3, ПО4, У7 | З11 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Общие показатели эффективности сервисной деятельности Показатели состояния основных компетенций логистики. Показатели надежности качества обслуживания. | **Работа. Расчет затрат на создание и поддержание логистического сервиса** | | | 4 | ПО3, ПО4, У10, У11 | З7 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Логистические услуги предпродажного обслуживания. Логистические услуги, оказываемые в процессе реализации товаров. Послепродажное обслуживание. | **Работа. Оценка уровня логистического сервиса поставщиков** | | 2 | 4 | | 37 | | 1.1, 1.2 | Проверка работы |
| | Возвратная логистика | Разработка схемы-конспекта | | | 4 | | 37 | | 1.1, 1.2 | Проверка конспекта |
| | **Итого** | | 4 | 6 | 36 | | | | 1.1, 1.2 | |
| **Промежуточная аттестация по МДК03.02** | | | | | | | | | | **Дифференцированный зачет** |
| **Производственная практика по ПМ03**<br>**Виды работ:**<br>**Производственная практика раздела 1**<br>**Виды работ**<br>1. Ознакомление с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности<br>2. Ознакомление со структурой аппарата управления и логистических отделов, с должностными инструкциями специалистов по логистике<br>3. Составление схемы логистической структуры на предприятии<br>4. Ознакомление с графиком документооборота при организации доставки груза<br>5. Ознакомление с перечнем транспортно–экспедиционных услуг предприятия<br>6. Ознакомление с порядком оперативного планирования, формами и структурой управления работой на транспорте, системами учета, отчета и анализа работы<br>7. Ознакомление с основными требованиями к работникам по документам, регламентирующим безопасность движения на транспорте<br>8. Участие в проверке, обработке и заполнении документов по транспортировке груза<br>9. Ознакомление с нормативно-инструктивным материалом по организации транспортной деятельности.<br>10. Заполнение транспортных документов | | | | | | | | | | |

| | |
|---|---|
| 11. Определение перечня, структуры, технического состояния транспортных средств предприятия.<br>12. Составление договора-заявки<br>13. Ознакомление с порядком работы автоматизированной системы управления автотранспортным предприятием<br>14. Ознакомление с порядком составления маршрутных схем по видам маршрутов<br>15. Составление маршрута движения<br>16. Ознакомление с порядком формирования транспортных тарифов<br>17. Ознакомление с технологией мультимодальных и интермодальных перевозок, применяемой на предприятии<br>18. Ознакомление с формами организации погрузо-разгрузочных работ и способами их выполнения<br>19. Ознакомление с транспортно-экспедиционных процессом при международной перевозке<br>20. Заполнение транспортных документов по международной перевозке<br>21. Сравнение аналогичных транспортные средства и выбор оптимального транспортного средства (в соответствии с целями предприятия).<br>22. Расчет затрат на перевозку груза и предложение их оптимизацию<br>23. Сравнение нескольких маршрутов грузоперевозки и выбор оптимального маршрута<br><br>**Производственная практика раздела 2**<br>**Виды работ**<br>1.Ознакомление с логистическим сервисом предприятия<br>2. Составление схемы сервисного обслуживания на предприятии<br>3. Проведение анализа системы сервисного обслуживания<br>4. Расчет затрат на сервисное обслуживание<br>5. Определение параметров логистического сервиса данного предприятия<br>6. Расчет уровня сервиса (с перечислением услуг логистического сервиса)<br>7. Оценка качества логистического сервиса на предприятии<br>8. Принять участие в маркетинговом исследовании и оформлении его результатов | |
| **Промежуточная аттестация по ПМ03** | **Экзамен по модулю** |

## 4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПМ03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании

### 4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами компьютер с доступом к интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

Лаборатория «Планирования и организации логистических процессов» оснащенные в соответствии с п. 6.1.2.3 примерной основной образовательной программы по специальности.

Оснащенные базы практики в соответствии с п. 6.1.2.5 примерной основной образовательной программы по специальности.

**Оборудование учебных кабинетов и рабочих мест кабинетов:**

1.1.Компьютер, подключенный к информационно-коммуникационной сети «Интернет»

1.2. Мультимедийный проектор

1.3 Информационное обеспечение обучения

**Для МДК 02.01 Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении**

### 4.2. Информационное обеспечение обучения


3. Основные источники:
   1.1 Клепцова, Л. Н. Менеджмент транспортного процесса : учебное пособие / Л. Н. Клепцова. — Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2020. — 204 с. — ISBN 978-5-00137-164-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/145142
   1.2 Неруш, Ю. М. Транспортная логистика: учебник для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. В. Саркисов. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11697-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/476402

8. Дополнительные источники:

1.1 Управление цепями поставок: учебное пособие для СПО / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая, под редакцией И. В. Ершовой. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2020. — 139 с. — ISBN 978-5-4488-0774-9, 978-5-7996-2930-4. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/92376

1.2 Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум: учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 221 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-

01263-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470001

9. Периодические издания:
9.1. Журнал «Логистика»

10. Интернет-ресурсы
10.1. Клуб логистов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.logist.ru/ , свободный.
10.2. Тарифы на авиадоставку грузов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://avia-dostavka.ru/avia/tarify/
10.3. Справочник по Инкотермс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://ru.icterms.com/

### 4.3. Общие требования к организации образовательного процесса

Обязательным условием допуска к производственной практике в рамках профессионального модуля ПМ03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании является прохождение междисциплинарных курсов МДК03.01 Транспортная логистика и МДК.03.02 Логистика сервисного обслуживания.

Перед изучением профессионального модуля обучающиеся изучают следующие учебные дисциплины «Экономика организации», «Статистика», «Менеджмент», «Документационное обеспечение управления», «Правовое обеспечение профессиональной деятельности», «Финансы, денежное обращение и кредит», «Налоги и налогообложение», «Информационное обеспечение логистических процессов», «Основы логистической деятельности», «Анализ финансово-хозяйственной деятельности» и профессиональные модули ПМ01 Подготовка и планирование логистических процессов в закупках и складировании и ПМ02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении.

### 4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по МДК:
- наличие высшего профессионального образования в области экономики или логистики;
- наличие опыта работы экономистом или логистом;
- преподаватели должны проходить стажировку по специальности не реже 1 раза в 3 года.

ПРИЛОЖЕНИЕ к
ОПОП по специальности
38.02.03 Операционная деятельность в логистике

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ ПМ.04 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ

38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Разработчики:
Сапрыкина Ю.А., методист

Рекомендована к использованию:
Никитина Милена Владимировна, генеральный директор ООО «Планета Авто»

СОДЕРЖАНИЕ


стр.

1. АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 3

**2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ** 3

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 6

4 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ 17

# 1. АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

## ПМ.04 Планирование и оценка работы логистических систем, контроль логистических операций

Рабочая программа профессионального модуля – является частью программы подготовки специалистов среднего звена (далее - ППССЗ) в соответствии с ФГОС по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике».

Рабочая программа профессионального модуля может быть использована при повышении квалификации сотрудников отделов закупки, специалистов, занятых в сфере осуществления складских и транспортных операций.

## 2. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результатом освоения программы профессионального модуля является овладение обучающимися видом деятельности (ВД) «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций, в том числе профессиональными (ПК) и общими (ОК) компетенциями:

| Код | Наименование результата обучения |
|---|---|
| *ПК 4.1.* | Планировать работу элементов логистической системы |
| *ПК 4.2.* | Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы |
| *ПК 4.3.* | Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы |
| ОК 01. | Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам |
| ОК 02. | Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности |
| ОК 03. | Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях |
| ОК 04 | Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде |
| ОК 05. | Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста |
| ОК 09. | Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках |

С целью овладения указанным видом деятельности и соответствующими профессиональными и общими компетенциями, обучающийся в ходе освоения учебной дисциплины/профессионального модуля должен иметь практический опыт, умения и знания

| **Результаты**<br><br>**(освоенные ПК и ОК)** | **Код и наименование практического опыта** | **Код и наименование умений** | **Код и наименование знаний** |
|---|---|---|---|
| **ПК 4.1**<br><br>«Планировать работу элементов логистической системы»<br><br>ОК 01 – ОК 9 | **ПО 1** Участия в планировании и организации логистических процессов;<br><br>**ПО 2** Расчет основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; | **У 1** определять потребность логистической системы в ресурсах;<br><br>**У 2** планировать деятельность элементов логистической системы;<br><br>**У 3** составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; | **З 1** методы планирования элементов логистических систем;<br><br>**З 2** значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;<br><br>**З 3** взаимосвязь основных элементов логистической системы;<br><br>**З 4** методы планирования потребностей в ресурсах; |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **ПК 4.2**<br><br>Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы<br><br>ОК 01 – ОК 09 | **ПО 3** Выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых;<br><br>**ПО 4** Участие в контроле логистических операций, процессов, систем | **У 4** производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов;<br><br>**У 5** анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности;<br><br>**У 6** осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; | **З 5** методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы;<br><br>**З 6** показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов;<br><br>**З 7** факторы эффективного функционирования логистической системы; |
| **ПК 4.3**<br><br>Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы<br><br>**ОК 1- ОК 9** | **ПО 2** Расчет основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы;<br><br>**ПО 4** Участие в контроле логистических операций, процессов, систем | **У 7** интерпретировать результаты контрольных мероприятий;<br><br>**У 8** разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов | **З 8** резервы повышения эффективности функционирования логистической системы;<br><br>**З 9** значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;<br><br>**З 10** методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов |

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 3.1. Структура профессионального модуля

| Коды профессиональных компетенций | Наименования разделов профессионального модуля | Всего часов с учетом практики | Макс. учебная нагрузка | в т. ч. вариативных часов | Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов) | | | | | Практика | | Промежуточная аттестация |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося | | | Самостоятельная работа обучающегося | | Учебная, часов | Произв. (по профилю специальности), часов | |
| | | | | | Всего, часов | в т.ч. лабораторные работы и практические занятия, часов | в т.ч., курсовая работа (проект), часов | Всего, часов | в т.ч., курсовая работа (проект), часов | | | |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **14** |
| ПК 0.1<br>ПК 0.2<br>ПК 0.3 | МДК.04.01 Основы планирования логистических операций | **80** | **44** | | **12** | **6** | | **32** | | **36** | | |
| | МДК 04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем | **170** | **98** | **54** | **28** | **8** | **10** | **70** | | | **72** | |
| | Всего: | **256** | **142** | **54** | **40** | **14** | **10** | **102** | | **36** | **72** | **6** |

### 3.2. Содержание обучения по профессиональному модулю ПМ»

| Наименование МДК, разделов и тем | Содержание учебного материала | Лабораторные, практические и контрольные работы, самостоятельная работа обучающихся | Обязательная учебная нагрузка (час) | | Самостоятельная работа | Умения, знания | | Информационно-техническое обеспечение | | Формы и виды контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Теоретические | Лабораторно-практические | | У | З | Информационные источники | Средства обучения | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| МДК 04.01 Основы планирования логистических процессов | | | | | | | | | | |
| **Раздел 1** | | | | | | | | | | |
| **Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах** | Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Эволюция планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах. Структура системы планов: стратегическое, тактическое и операционное. Определение миссии организации. Формирование основных целей организации в логистической деятельности. Изучение внутренней и внешней среды. Изучение стратегических альтернатив в логистической деятельности. Выбор о реализация логистической стратегии. Виды стратегий. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Подходы и правила создания логистических организаций. Современные концепции | Работа 1. Разработать кольцо управления участка логистической цепи<br><br>Работа 2.О Построить схему взаимосвязи видов планирования на предприятии | 2 | 2 | 16 | **У 1** | **31** | **1.4 2.3 2.7 2.9. 2.10** | | Проверка работы 1.<br><br>Проверка работы 2.О |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | формирования логистических организаций. Жизненный цикл организации. Основные факторы проектирования логистической системы. Принципы проектирования логистической системы. Жизненный цикл проекта. Принцип PDCA. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Влияние сред на логистическую стратегию. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Организационные структуры управления, применяемые в логистике. | | | | | | | | | |
| **Тема 1.2 Виды планирования в логистических системах** | Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика. Основные понятия и сущность логистики | Работа 3. Прогнозирование спроса при помощи методов экстраполяции<br><br>Работа 4 Практическое занятие. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ) | 4 | 4 | 16 | У2 | **31**<br>**32**<br>**33** | **1.2**<br>**2.2**<br>**2.1**<br>**2.6**<br>**2.8**<br>**2.9** | | Проверка выполнения работы 3<br><br>Проверка выполнения работы 4<br><br>Проверка выполне |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ). | Работа 5. Применение методов выбора поставщика<br><br>Работа 6. Выбор логистического посредника<br><br>Работа 7.О. Разработка плана деятельности звена логистической цепи | | | | | | | | ния работы 5<br><br>Проверка выполнения работы 6<br><br>Проверка выполнения работы 7.О. |
| **МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем** | | | | | | | | | | |
| **Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем** | | | | | | | | | | |
| **Тема 2.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем** | Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. | Работа 8.О. Расчет показателей эффективности функционирования логистической системы (KPI, бизнес-метрики).<br><br>Работа 9. Выбор методов контроля логистических | 2 | 2 | 20 | У4<br>У5 | 34<br>35 | **1.3<br>1.1<br>2.2.<br>2.5<br>2.9** | | Проверка выполнения работы 8.О |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность. | процессов и операций и контрольных параметров и составление контрольных ведомостей. | | | | | | | | Проверка выполнения работы 9.О |
| **Тема 2.2. Контроль логистических процессов и операций** | Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в | Работа 10. Составление схемы «Процесс логистического контроллинга».<br><br>Работа 11. Составление блок-схемы «Оценка логистических процессов».<br><br>Работа 12. Проведение логистического аудита | 4 | 2 | 30 | У4<br>У5<br>У6 | 34<br>35<br>36 | **1.4**<br>**1.3**<br>**2.1**<br>**2.4**<br>**2.5**<br>**2.10** | | Проверка выполнения работы 10.О<br><br>Проверка выполнения работы 11<br><br>Проверка выполне |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест. | | | | | | | | | ния работы 12 |
| **Тема 2.3. Анализ работы логистических систем** | Анализ выполнения логистических планов. Анализ выполнения стратегического и оперативного логистических планов. Существенные требования к поступающей из системы контроля информации. Оценка степени выполнения планов: показатель выполнения производственного плана, периодом времени выполнения плана. Структура продукции. Показатели выполнения плана по отдельным видам продукции: уровень выполнения плана по структуре, показатель выполненных заказов по структуре. Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. | Работа 13. Анализ неопределенности в системе снабжения и сбыта<br><br>Работа 14. Определение затрат логистической системы<br><br>Работа 15.О Расчет рентабельности логистической системы<br><br>Работа 16.О. Разработка методики снижение издержек | 4 | 4 | 24 | У4<br>У5<br>У6 | 35<br>36<br>37 | **1.3**<br>**1.4**<br>**2.2**<br>**2.3**<br>**2.8**<br>**2.10** | | Проверка выполнения работы 13<br><br>Проверка выполнения работы 14<br><br>Проверка выполне |

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества. | логистической системы | | | | | | | | ния работы 15.О<br><br>Проверка выполнения работы 16.О. |
| **Всего часов** | | | 16 | 14 | 102 | | | | | |
| **Учебная практика** | 1. Определение взаимосвязи логистики с другими функциональными областями менеджмента организации<br>2. Составление логистической стратегии<br>3. Определение плановых значений логистических показателей (на основе существующих договорных обязательств)<br>4. Исследование логистической системы на макроуровне, на микроуровне<br>5. Размещение элементов логистической инфраструктуры предприятия<br>6. Планирование логистических мощностей<br>7. Планирование спроса<br>8. Составление плана организации документооборота в подразделении<br>9. Выявление уязвимых мест и ликвидация отклонений от плановых показателей | | | | | | | | | Защита отчета по практике |

| | | |
|---|---|---|
| | 10. Расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов<br>11. Ознакомление с методикой оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем<br>12. Ознакомление с методикой анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов<br>13. Выявление стратегических неожиданностей на предприятии и обследование внутренних и внешних элементов организации<br>14. Проектирование схемы эффективного взаимодействия логистического центра с подразделениями<br>15. Оформить отчёт по практике | |
| **Производственная практика (по профилю специальности)** | 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности<br>2. Ознакомиться со структурой логистической цепи в организации<br>3. Составить схему логистической цепи на предприятии<br>4. Проанализировать движение материальных потоков в организации<br>5. Ознакомиться с методикой расчетов основных параметров логистической системы организации<br>6. Участие в планировании и организации логистических процессов<br>7. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков в организации<br>8. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи<br>9. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи<br>10. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи<br>11. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов<br>12. Оформить отчёт по практике | Защита отчета по практике |
| **Примерная тематика курсовых работ**<br>1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия<br>2. Расчет KPI складской логистики торгового предприятия<br>3. Расчет KPI транспортной логистики производственного предприятия<br>4. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия | | |

| | |
|---|---|
| 5. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия<br>6. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи<br>7. Анализ эффективности управления участком логистической цепи | |
| **Промежуточная аттестация** | **Экзамен квалификационный** |

4. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

4.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация рабочей программы учебной дисциплины/профессионального модуля предполагает наличие учебного кабинета «Анализа логистической деятельности».

1. Кабинет «Анализа логистической деятельности», оснащенный оборудованием: доска учебная, рабочее место преподавателя, столы, стулья (по числу обучающихся), техническими средствами компьютер с доступом к интернет-ресурсам, средства визуализации, наглядные пособия.

Реализация рабочей программы профессионального модуля предполагает обязательную производственную практику.

4.2. Информационное обеспечение обучения

**1. Основные источники:**

1.1. 1.Архипов, А. Е. Логистическое администрирование транспортных потоков : учебное пособие / А. Е. Архипов, Ю. А. Субботин. — Новосибирск : СГУВТ, 2021. — 134 с. — ISBN 978-5-8119-0873-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/194789

1.2. Багинова, В. В. Бизнес-планирование в логистике транспортных систем : учебно-методическое пособие / В. В. Багинова, Д. В. Ушаков. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 44 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/175902

1.3. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика: учебник для среднего профессионального образования / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 507 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03178-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/471543

1.4. Лавренко, Е. А. Логистика: практикум для СПО / Е. А. Лавренко, Д. Ю. Воронова. — Саратов: Профобразование, 2020. — 223 с. — ISBN 978-5-4488-0541-7. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/91889

1.5. Левкин, Г. Г. Логистика: учебное пособие для СПО / Г. Г. Левкин, Е. А. Панова. — 2-е изд. — Саратов: Профобразование, Ай Пи Эр Медиа, 2020. — 184 с. — ISBN 978-5-4486-0362-4, 978-5-4488-0196-9. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/76993

**2. Дополнительные источники:**

2.1. Левкин, Г. Г. Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении: учебник для СПО / Г. Г. Левкин. — Саратов, Москва: Профобразование, Ай Пи

Ар Медиа, 2020. — 148 c. — ISBN 978-5-4488-0836-4, 978-5-4497-0525-9. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/96851

2.2 . Логистика и управление цепями поставок: учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 582 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11710-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/471333

2.3. Логистика промышленного предприятия: учебное пособие для СПО / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, Г. Г. Кожушко, Т. А. Минеева; под редакцией Г. Г. Кожушко. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 174 c. — ISBN 978-5-4488-0455-7, 978-5-7996-2799-7. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/87820

2.4. Логистика: модели и методы : учебное пособие / П.В. Попов, И.Ю. Мирецкий, Р.Б. Ивуть, В.Е. Хартовский ; под общ. и науч. ред. П.В. Попова, И.Ю. Мирецкого. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 272 с.

2.5. Неруш, Ю. М.  Логистика. Практикум: учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 221 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01263-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/470001

2.6. Неруш, Ю. М.  Логистика: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 559 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-12456-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/469999

2.7. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 422 с.

2.8. Рупосов, В. Л. Производственная логистика : учебное пособие / В. Л. Рупосов. — Иркутск : ИРНИТУ, 2019. — 188 с. — ISBN 978-5-8038-1448-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/217286

2.9. Управление цепями поставок: учебное пособие для СПО / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая, под редакцией И. В. Ершовой. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2020. — 139 c. — ISBN 978-5-4488-0774-9, 978-5-7996-2930-4. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/92376

2.10. Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем: учебное пособие для СПО / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко; под редакцией Л. С. Ружанской.

— 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 51 c. — ISBN 978-5-4488-0521-9, 978-5-7996-2867-3. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/87819

**Периодические издания**

**Интернет-ресурсы**

**4.3. Общие требования к организации образовательного процесса**

Обязательным условием допуска к производственной практике в рамках профессионального модуля «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций» является прохождение междисциплинарного курса МДК.04.01. Основы планирования логистических операций» и МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем в рамках профессионального модуля.

Перед изучением учебной дисциплины / профессионального модуля обучающиеся изучают следующие учебные дисциплины ОП.14 Оптимизация логистических процессов профессиональные модули ПМ.01 Подготовка и планирование логистических процессов в закупках и складировании, ПМ.02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении, ПМ.03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании.

4.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса

Требования к квалификации педагогических (инженерно-педагогических) кадров, обеспечивающих обучение по профессиональному модулю:
- наличие высшего образования, соответствующего профилю профессионального модуля;
- опыт деятельности в организациях соответствующей профессиональной сферы;
- преподаватели должны проходить стажировку в профильных организациях не реже 1 раза в 3 года.