

ТИПОВОЕ КОНКУРСНОЕ ЗАДАНИЕ

ДЛЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЧЕМПИОНАТОВ

Чемпионатного цикла 2021-2022 гг.

КОМПЕТЕНЦИИ

«Управление жизненным циклом/управление программой»

для основной возрастной категории

16-22 года

Конкурсное задание включает в себя следующие разделы:

1. Форма участия в конкурсе:	2
2. Общее время на выполнение задания:	2
3. Задание для конкурса	2
4. Модули задания и необходимое время	3
5. Критерии оценки.	6
6. Приложения к заданию.	7

1. **Форма участия в конкурсе:** Командный конкурс.

Численный состав команды – 8 человек.

В связи с проработкой блоков задания разными специалистами необходимо выделение следующих ролей:

- Координатор команды
- Специалист по маркетингу
- Специалист по управлению проектами
- Инженер-дизайнер
- Инженер-конструктор
- Технолог
- Специалист по персоналу
- Специалист по финансам

2. **Общее время на выполнение задания:** 18 часов.

3. **Задание для конкурса**

Задание является секретным, выдается участникам в день С-1.

Содержанием конкурсного задания является создание проекта разработки инновационного продукта, отражающий все стадии жизненного цикла проекта, от анализа рынка до утилизации. Участники соревнований получают техническое задание с описанием всех требований к проекту.

Конкурсный проект должен быть выполнен в соответствии со всеми требованиями.

Окончательные аспекты критериев оценки уточняются членами жюри. Оценка производится как в отношении самого проекта, так и в отношении процесса выполнения конкурсной работы. Если участник конкурса не выполняет требования техники безопасности, подвергает опасности себя или других конкурсантов, такой участник может быть отстранен от конкурса.

Время и детали конкурсного задания в зависимости от конкурсных условий могут быть изменены членами жюри.

Модули А и модули В конкурсного задания выполняются одновременно. Модуль С – отдельно. В связи с необходимостью проверки связей между всеми блоками проекта оценка производится после выполнения всех модулей.

4. Модули задания и необходимое время

Таблица 1.

	Наименование модуля	Соревновательный день (С1, С2, С3)	Время на задание
А	Управление командной и личной эффективностью проектной команды в проекте	С1, С2	9:30-13:00 14:00-17:30 (14 часов)
	В Управление проектом		
С	Представление данных для инвестора/стейкхолдера в проекта	С3	9:00-13:00 (4 часа)

Модуль А: Управление командной и личной эффективностью проектной команды в проекте

1. Выполнить творческое задание: разработать логотип компетенции.

Требования к логотипу:

- креативность;
- легко запоминается;
- отражает суть компетенции.

2. Распределить роли в команде так, чтобы можно было выполнить все требуемые блоки проекта, обеспечив его целостность и системность. При создании проекта соблюдайте требование целостности и системности.

Результат работы – смотреть результаты после модуля В.

Модуль В: Управление проектом

Разработать проект по проектированию инновационного изделия, отражающий все стадии жизненного цикла. Проект должен содержать следующие блоки:

1. Маркетинговая документация.
 - 1.1. Анализ рынка.
 - 1.1.1. Сегмент рынка.
 - 1.1.2. Объем рынка.
 - 1.1.3. Объем продаж в сегменте (в шт.).
 - 1.1.4. Ориентировочная стоимость единицы изделия.
 - 1.1.5. Объем выручки от реализации.
 - 1.1.6. Конкурентные преимущества.
2. Дизайн-проект.
 - 2.1. Графическое изображение проекта (эскиз, модельный ряд).

3. Конструкторская документация (узла/детали на выбор) .
 - 3.1. Чертеж (отдельного узла/детали).
 - 3.2. 3D модель (отдельного узла/детали).
 - 3.3. Материалы для изготовления с обоснованием выбора.
 - 3.4. Расчет на прочность (отдельного узла/детали).
4. Технология и организация производства.
 - 4.1. Технологический процесс изготовления детали/узла (согласно разработанной конструкторской документации).
 - 4.2. Чертеж оснастки/приспособления для изготовления детали/узла согласно разработанной конструкторской документации.
 - 4.3. Анализ текущих мощностей предприятия для изготовления изделия.
 - 4.4. Схема производства (производственной цепочки) и/или схема кооперации для выпуска партии изделия.
 - 4.5. Чертеж/схема компоновки производства с оборудованием, требуемой площадью, потоками движения деталей и сборочных единиц (ДСЕ) для выпуска партии изделия.
 - 4.6. Сроки подготовки и освоения производства, программа выпуска, дорожная карта.
5. Персонал.
 - 5.1. Организационная структура предприятия.
 - 5.2. Численность и состав занятого в проекте персонала.
 - 5.3. Система подбора персонала.
 - 5.4. Система оплаты труда и мотивации персонала.
 - 5.5. Система обучения и подготовки кадров для реализации проекта.
6. Экономика/Финансы.
 - 6.1. Расчет стоимости изделия, согласно конструкторско-технологической документации.
 - 6.2. Точка безубыточности проекта (минимальная серия выпуска (шт. в год), при которой производство будет прибыльным), срок окупаемости инвестиций.
 - 6.3. Расчет затрат на приобретение нового оборудования, модернизацию и ремонт имеющегося.
 - 6.4. Расчет затрат на строительство новой площадки или ремонт имеющейся.
 - 6.5. Расчет затрат на HR.
 - 6.6. Расчеты по прочим затратам (НИОКР и т.д.).
7. Дорожная карта реализации проекта со сроками и контрольными точками.
8. Ограничения и риски проекта.
9. Схема и условия программы послепродажного обслуживания (ППО).
10. Выводы по проекту (обобщение информации): рыночное предложение, конкурентные преимущества, обоснование сегмента рынка, презентация проекта.

Результатом работы по модулям А и В является оформленная в соответствии с требованиями документация по проекту (пояснительная записка) в формате .docx или .pdf. Допускается чертежи и схемы оформить отдельным приложением в форматах .jpeg, .png. Технологический процесс рекомендуется оформить на бланках в формате .docx или .pdf. Дорожную карту допускается оформить приложением в формате .xlsx или .pdf. Финансовый блок необходимо оформить в виде приложения в формате .xlsx.

Модуль С: Наименование модуля.

Подготовить выводы по проекту в формате презентации. Презентация должна отражать основные блоки проекта, но должна быть ориентирована на потенциального инвестора (заказчика, покупателя), поэтому следует избегать излишних подробностей, касающихся реализации.

Подготовить устный доклад по проекту (7 минут). Подготовиться к ответам на вопросы экспертов (7 минут).

Результатом работы является презентация в форматах .pptx или .pdf, а также устный доклад с ответом на вопросы экспертов.

5. Критерии оценки.

Таблица 2.

Критерий		Баллы		
		Судейские аспекты	Объективная оценка	Общая оценка
A	Управление командной и личной эффективностью проектной команды в проекте	13,5	6,5	20
B	Управление проектом	29,25	31,75	61
C	Представление данных для инвестора/стейкхолдеров проекта	5	14	19
Итого		47,75	52,25	100

6. Приложения к заданию.

Нет